



“বাজাৰ কৰে তাদেই চুল হতে পাৰে  
বাজাৰ কৰে না তাদেই চুলও হয় না।”  
— ব্যবস্থা পথে মুক্তিৰ রহমান

# গৃহস্থণ বার্তা

বিএইচবিএফসি র ত্রৈমাসিক বুলেটিন

## বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন

৫ম বৰ্ষ  
৪৩ সংখ্যা

জুলাই-সেপ্টেম্বৰ  
২০১৬ খ্রি.

### ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা

প্রধান অতিথি : জগায় মোঃ ইউনুম্যো যাছমান  
মডেল, জ্যোতি ও আমিনে প্রতিষ্ঠান প্রতিষ্ঠান, অর্থ প্রকল্পসমূহ

বিশেষ অতিথি : জগায় শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ  
প্রতিষ্ঠান, প্রকল্পসমূহ

অভিপ্রাতি : ড. দৌলতুল্লাহার খানম  
প্রযোজন পর্যবেক্ষণ (অতিকৃত প্রযোজন)

৪ সেপ্টেম্বৰ ২০১৬ • গ্রাম্যায়

## বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন



### ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা অনুষ্ঠিত

গত ৪ সেপ্টেম্বর চলতি পঞ্জিকা বৰ্ষের ২য় ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা অনুষ্ঠিত হয়। কর্পোরেশনের সদৰ দফতরহু প্ৰশিক্ষণ কেন্দ্ৰে অতিষ্ঠানের সকল জোনাল ও রিজিওনাল ম্যানেজারগণ মূল অংশগ্রহণকাৰী হিসেবে সভায় অংশগ্রহণ কৰেন। সভার উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে অৰ্থমন্ত্ৰণালয়ের ব্যাংক ও আৰ্থিক প্ৰতিষ্ঠান বিভাগের সচিব জনাব মো. ইউনুসুর রহমান প্ৰধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন। বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন কর্পোরেশন পরিচালনা পৰ্যদেৱ মাননীয় চেয়াৰম্যান জনাব শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ, পৰ্যদেৱ অন্যতম পৱিচালক জনাব মো. আকতাৰ-উজ-জামান ও বিএইচবিএফসি'ৰ মহাবিভাগ-২ এৱ মহাব্যবস্থাপক জনাব মো. আমিন উদ্দিন। ব্যবস্থাপনা পৱিচালক (অতি. দায়িত্ব) ড. দৌলতুল্লাহার খানম উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে সভাপতিত্ব

কৰেন। প্ৰতিষ্ঠানের ১৪টি জোনাল অফিস ও ১৫টি রিজিওনাল অফিসের ব্যবস্থাপকবন্দ ছাড়াও সদৰ দফতরেৱ সকল বিভাগীয় প্ৰধান, ইউনিট, ইনসিটিউট ও সেল-প্ৰধানগণ এবং বিভাগসমূহেৱ দ্বিতীয় কৰ্তাৰ্বৰ্তি: সহকাৰী মহাব্যবস্থাপক/সিনিয়াৰ প্ৰিসিপাল অফিসাৱগণ অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণ কৰেন।

উদ্বোধনী অনুষ্ঠানেৱ পৰ কৰ্ম-অধিবেশনে জোনাল ও রিজিওনাল অফিসসমূহেৱ ব্যবসায়িক অৰ্জন পর্যালোচনা, এ বিষয়ে কৰ্তৃপক্ষেৱ মতামত ও নিৰ্দেশনা গ্ৰহণাত্মে অফিস প্ৰধানদেৱ বক্তব্য ও প্ৰতিশ্ৰুতি গ্ৰহণ কৰা হয়। দিনব্যাপী অনুষ্ঠিত এ সভার শেষাংশে 'বিভিন্ন বিভাগেৱ প্ৰধানগণ স্ব-স্ব বিভাগ সম্পর্কিত বক্তব্য উপস্থাপন ও মাঠ-অফিসসমূহকে প্ৰযোজনীয় নিৰ্দেশনা প্ৰদান কৰেন।

# ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা

## ব্যাংকিং সচিবের উদ্বোধনী বক্তব্য

অনুষ্ঠানের প্রধান অতিথি হিসেবে কর্পোরেশনের ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভায় আমন্ত্রণের জন্য ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগের সচিব জনাব মো. ইউনুসুর রহমান সংশ্লিষ্টদের ধন্যবাদ জ্ঞাপন করেন এবং অংশগ্রহণকারীদের শুভেচ্ছা জানান।

জনাব মো. ইউনুসুর রহমান বাংলাদেশের শহরাঞ্চলে গৃহায়ণে বিএইচবিএফসি'র তাৎপর্যপূর্ণ অবদান মূল্যায়ন করেন। এ বিষয়ে তিনি বলেন, বিগত শতকের ৭০-এর দশকের ঢাকা শহরে খাগে নির্মিত বেশিরভাগ বাড়ির অর্থের উৎস বিএইচবিএফসি। সে সময় নিম্ন-মধ্যবিত্তদের বাড়ির মালিক হওয়ার বিষয়টি ছিল অত্যন্ত দুঃসাধ্য। এ ক্ষেত্রে অল্পকিছু মানুমের সফলতার নেপথ্য কারিগর এই প্রতিষ্ঠান। তিনি বলেন, গৃহায়ণ খাতে তখন অর্থায়নকারী আর কোন প্রতিষ্ঠান ছিল না।

জনাব মো. ইউনুসুর রহমান বিএইচবিএফসি'র প্রত্যাশিত বিস্তার ও ব্যবসায় উন্নতি না হওয়ার জন্য হতাশা ব্যক্ত করেন। এ প্রসঙ্গে তিনি



বিএইচবিএফসি'তে পৌছলে সচিব মহোদয়কে ফুলেরতোড়া উপহার দিয়ে স্বাগত জানানো হয়

প্রতিষ্ঠানটির তহবিল স্বল্পতার বিষয়টি উল্লেখ করেন। তিনি বলেন, প্রতিষ্ঠানটিকে তহবিলের উৎস হিসেবে সরকারী সহায়তার উপর নির্ভরশীলতা কাটিয়ে উঠতে হবে। প্রতিযোগিতায় টিকে থাকতে হবে নিজ যোগ্যতায়। এসময় তিনি কর্পোরেশনের সাথে সাম্প্রতিক সময়ে ইসলামিক ডেভেলপমেন্ট ব্যাংকের ব্যবসায়িক যোগাযোগের বিষয়টি

# ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা

৮ মেপ্রিল ২০১৬ • যাযিযায়

## কর্পোরেশন

উদ্বোধনী বক্তৃতা : জনাব মো. ইউনুসুর রহমান  
সচিব, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ

ইতিবাচক হিসেবে উল্লেখ করেন। বিএইচবিএফসি'র সাথে আন্তর্জাতিক এ সংস্থাটির সুসম্পর্ক একটি বিশেষ সম্ভাবনা বলেও তিনি অভিমত ব্যক্ত করেন।

ব্যাংকিং সচিব সরকার প্রদত্ত সর্বশেষ পে-ক্ষেল এর প্রশংসা করেন। এ প্রসঙ্গে সংশ্লিষ্টদের ভালো অংকের বেতন প্রাপ্তির বিনিময়ে জনগণকে আরো বেশি সেবা প্রদানের আহ্বান জানান। তিনি সরকারী কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির সর্বাত্মক চেষ্টা করার জন্য কর্তৃপক্ষের প্রতি আহ্বান জানান। তিনি বলেন, গতানুগতিক চিন্তা বাদ দিয়ে ঘুরে দাঁড়াতে হবে। ঘুরে দাঁড়াতে চাইলে বিএইচবিএফসি'র জন্য তা অবশ্যই সম্ভব।

তিনি কর্পোরেশনের শ্রেণিকৃত খণ্ডের নিম্ন হার (৬.৮১ শতাংশ) এর প্রশংসা করেন। তবে, শতভাগ জামানতসমৃদ্ধ ও ঝুঁকিবিহীন হওয়ায় বিএইচবিএফসি'র খণ্ডে শ্রেণিকৃত'র হার আরও কম হওয়া উচিত মর্মে মতামত ব্যক্ত করেন।

সচিব মহোদয় কর্পোরেশনকে স্বাবলম্বীতার প্রশংসনে সক্ষমতা অর্জনের আহ্বান জানান। এসময় সক্ষমতা অর্জনের লক্ষ্যে তিনি নতুন নতুন পদ্ধা উন্নয়নের তাগিদ দেন। এ জন্য Innovative চিন্তা করার জন্যও আহ্বান জানান তিনি। অতঃপর তিনি সভার আনুষ্ঠানিক শুভ উদ্বোধন ঘোষণার মধ্যদিয়ে তাঁর বক্তব্য শেষ করেন।



## ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভা পর্বত চেয়ারম্যানের শুভেচ্ছা বক্তব্য

গত ৪ সেপ্টেম্বর অনুষ্ঠিত কর্পোরেশনের ব্যবসায়িক পর্যালোচনা সভায় বিশেষ অতিথি হিসেবে উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে উপস্থিত ছিলেন পর্বত চেয়ারম্যান জনাব শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ। অনুষ্ঠানে তিনি সমবেত অংশগ্রহণকারীদের উদ্দেশে শুভেচ্ছা বক্তব্য রাখেন। তাঁর বিবেচনায় তাঁর বক্তব্যটি নিম্নে হ্রস্ব তুলে ধরা হলোঃ

“সভার আনুষ্ঠানিক প্রচার মতে আমাকে বিশেষ অতিথির মর্যাদা দেয়া হয়েছে। আসলেই কী অতিথি? এ প্রতিষ্ঠানটির পরিচালনা পর্যবেক্ষণের চেয়ারম্যান হিসেবে আমি নিজেকে এর একীভূত অংশ এবং আয়োজকদের একজন বলেই মনে করি।

ব্যাংকিং সেক্টরে দীর্ঘদিনের কর্ম-অভিজ্ঞতা রয়েছে। সে অভিজ্ঞতা এবং সাম্প্রতিক সংশ্লিষ্টতা ও পর্যবেক্ষণ থেকে বলছি; ব্যাংকিং Career-টি যদি কোনও পথচালার নাম হয়, তবে সে পথ মোটেও সহজ নয়। এ পথ অত্যন্ত পিচিল। প্রতি পদক্ষেপেই স্থলন এবং পড়ে যাওয়ার ভয় আছে।

চাকুরিজীবনে অনেক প্রাণি-অপ্রাণি আছে। প্রত্যাশা ও প্রাণির মাঝে অনেক বড় একটি গ্যাপ থাকে। তাই অপ্রাণি বা বৰ্খনাজনিত কষ্ট থাকতেই পারে। হয়তো সবার মধ্যে এরকম কষ্ট কম বেশি আছেও। আমি বলি, এটা থাকবেও। কিন্তু মনে রাখতে হবে, এই কর্মক্ষেত্রেই আমাদের রুজি-রুটি এবং বর্তমান সামাজিক মান-মর্যাদা ও Status -এর মূল নিয়ামক। তাই কাজকে আরাধনা মনে করতে হবে। সবকিছুর উর্ধ্বে আগনার দায়িত্ব। দায়িত্ব পালনে সফলতার পুরস্কার যে পাওয়া যায় না- একথা আমি বিশ্বাস করি না।

সমাজে আমরা যে যা-ই হই না কেন, চাকরিসূত্রে প্রত্যেকেই জনগণের সেবক। এর বেশিকিছু ভাবলেই ভুল হবে। আমরা

রাষ্ট্রের কর্মচারী। আমাদের নিয়োগকর্তা এবং বেতন প্রদানকারী কর্তৃপক্ষ আসলে তো জনগণ। এই কর্তৃপক্ষের সেবা প্রদানের কাজে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা অবশ্যই থাকতে হবে। ভালো একজন সেবকের চাকুরি জীবনে সমস্যা হওয়ার কথা নয়।

আবেগ বা Emotion আছে বলেই প্রাণীকুলে মানুষের শ্রেষ্ঠত্ব। মানবিক বৈশিষ্ট্য হিসেবে মানুষের আবেগ অস্থীকার করার উপায় নেই। তবে, অত্যধিক আবেগ মানুষকে Crazy করে তোলে। এই অতি আবেগ মেধা দিয়ে বশীভূত করতে হবে।

Relation Building বা সম্পর্ক গঠন এবং সম্পর্ক উন্নয়ন সামাজিক জীবনে অতীব গুরুত্বপূর্ণ। ব্যক্তি, পরিবার, সমাজ ও প্রাতিষ্ঠানিক পর্যায়ে উন্নত ও সৌহার্দ্যপূর্ণ আন্ত-সম্পর্ক সফলতার অন্যতম নিয়ামক। প্রতিষ্ঠানের হয়ে আপনাকে স্বার্থ ও ব্যবসায়সংশ্লিষ্ট সকলের সাথে সম্পর্ক তৈরি ও তার উন্নয়ন ঘটাতে হবে। এ ক্ষেত্রে Mannerism উন্নত করতে হবে। অন্যের প্রয়োজন ও এর গুরুত্ব অনুধাবন করতে হবে। ব্যক্তি মানুষটি যেই হোক তাঁর প্রতি যথাযোগ্য সম্মান ও শুদ্ধা রাখতে হবে। অন্যের চিন্তা, প্রকাশ ও মতামতের প্রতি শুদ্ধাশীল হতে হবে। আমি আশা করবো, প্রতিটি কর্মকর্তা-কর্মচারী প্রতিষ্ঠানের একজন প্রতিনিধির মানসিকতা নিয়ে Public Relation officer-এর ভূমিকায় অবতীর্ণ হবেন।

এখানে উপস্থিত প্রতিটি কর্মকর্তাই তো স্ব-স্ব অবস্থানে একেকজন Leader বা নেতৃস্থানীয় ব্যক্তি। এ Leader-দের নেতৃত্বের সব উন্নত গুণাবলী অর্জন করতে হবে। নিজ যোগ্যতা, দক্ষতা ও পরিশীলিত আচরণের মধ্যদিয়ে অধ্যনদের শুদ্ধা অর্জন করতে হবে।

মানুষের হৃদয় ও মনের ঔদার্য তার শ্রেষ্ঠ সম্পদ। ঔদার্যের এ মহান গুণটি মানুষের মধ্যথেকে ত্রুটি: যেন হারিয়ে যেতে বসেছে। সমাজে আমাদের অবস্থান নেহায়েত অসম্মানজনক কোনও স্তরে নয়। এ অবস্থানে থেকে প্রাপ্তি বিবেচনায় সৃষ্টিকর্তার প্রতি শোকর গুজার করার যথেষ্ট অবকাশ রয়েছে। একজন সন্তুষ্টিচিত্তের মানুষের ঔদার্য চর্চার সুযোগ অনেক। আমাদেরকে ঔদার্যের সম্পদে সম্পদশালী হতে হবে। কষ্ট ও ত্যাগ স্বীকার এবং ক্ষমার গুণাবলী অর্জনের মাধ্যমে ঔদার্য অর্জন করা যায়।

আমাদের প্রত্যেকের পেশার সাথে দেশের সাধারণ মানুষের স্বার্থ জড়িত। তাদের বৈধ স্বার্থ যখন আপনার পেশার সাথে জড়িত, তখন দেশপ্রেমের প্রসঙ্গ চলে আসে। এ দেশ আমাদের; এ দেশের মানুষ আমাদের স্বজন। তাই দেশ ও দেশের মানুষকে ভালবাসতে হবে। দেশের সার্বিক উন্নয়ন চিন্তা ভেতরে লালন করতে হবে। সমগ্র বাংলাদেশকে আমাদের নিজেদের একান্ত আপন পল্লী মনে করে এর উন্নয়নে কাজ করতে হবে।

কর্পোরেশনে যোগদানের পর বিভিন্ন সময়ে আমি প্রতিষ্ঠানটির অনেক অফিস পরিদর্শন করেছি। খুলনা ও ময়মনসিংহ অফিস দুটি বিশাল ভৌগলিক ও বিএইচবিএফসির ব্যবসায়-বাঙ্কির অঞ্চল মনে হয়েছে। এ দুটি অফিসের আরো Upgradation সময়ের দাবী। এখানে মহাব্যবস্থাপক (জিএম) পদাধিকারী কর্মকর্তার পদায়ন প্রয়োজন। সরকারের রেলওয়ে মন্ত্রণালয় খুলনা অফিসের জমি হকুম-দখল করতে চায়। প্রতিষ্ঠানের এ সম্পত্তি রক্ষায় সকলকে যার যার অবস্থান থেকে কাজ করতে হবে। এতিহ্যবাহী এ প্রতিষ্ঠানটির মৌলিক চাহিদা পূরণের গুরুত্বপূর্ণ নয়। আসুন, আমরা সবাই এ প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়ন ও সুনাম বৃদ্ধির বিষয়ে সর্বোচ্চ মনোযোগী ও কর্মতৎপর হয়ে উঠি। এ আহবানের মধ্যদিয়ে আমি আমার বক্তব্য শেষ করছি। আল্লাহ হাফেজ।”

# জাতীয় শোক দিবস পালন

## শ্রদ্ধা স্মরণ শপথ ও দোয়া

দৌলতন্নাহার খানম সভায় সভাপতিত্ব করেন। বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জীবন ও কর্মের তাৎপর্য বিষয়ে বক্তব্য আলোকণাও করেন। আলোচনা ও মিলাদ মাহফিল অনুষ্ঠানে বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন ঢাকা মহানগর বঙ্গবন্ধু পরিষদের সাধারণ সম্পাদক এ্যাডভোকেট মুহাম্মদ দীদার আলী। এসময় কর্পোরেশনের মহাব্যবস্থাপক (অপারেশন) মো. আমিন উদ্দিন ও ঢাকা মহানগর বঙ্গবন্ধু পরিষদের দফতর মো. আবদুল মতিন ভূইয়া উপস্থিত ছিলেন। বিএইচবিএফসির বিভাগীয় প্রধানগণ, সাতটি জেনাল অফিসের ব্যবস্থাপকবৃন্দসহ সর্বস্তরের বিপুলসংখ্যক কর্মকর্তা-কর্মচারীও অনুষ্ঠানে উপস্থিত ছিলেন। আলোচনা সভায় আমন্ত্রিত নেতৃবৃন্দ, উর্ধ্বতন কর্মকর্তা, বিএইচবিএফসি বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা পরিষদ ও শ্রমিকলীগের নেতৃবৃন্দ এবং অফিসার কল্যাণ সমিতির নেতৃবৃন্দ বঙ্গবন্ধুর অবিসংবাদিত নেতৃত্ব, মুক্তিযুদ্ধ ও স্বাধীনতা অর্জনে মহান কৃতিত্ব, সোনার বাংলার স্বপ্ন এবং যুদ্ধবিধ্বন্ত দেশ পুনর্গঠনে জাতির জনকের দৃষ্টান্তমূলক অবদানের বিষয়ে সারগর্ব বক্তব্য রাখেন। সভায় স্বাধীনতা ও মুক্তিযুদ্ধ-বিরোধী প্রতিক্রিয়াশীল চক্রের অব্যাহত ষড়যন্ত্র ও সপরিবারে জাতির জনককে

হত্যার ঘণ্ট কর্মকাণ্ডের তীব্র নিন্দা করা হয়। সাথে সাথে ১৯৭৫ এর ১৫ আগস্ট বঙ্গবন্ধুর হত্যাকান্ডের কলক্ষজনক অধ্যায় এবং এর ফলে জাতীয় রাজনীতির পট পরিবর্তনের নেতৃবাচক নানা ঘটনার প্রেক্ষাপটে শোককে শক্তিতে পরিণত করার আহবান জানানো হয়। বক্তব্য বঙ্গবন্ধুর স্বপ্ন ও আদর্শ বাস্তবায়নে সরকারকে সর্বাত্মক সমর্থন ও সহযোগিতা করার বিষয়ে সকলকে দীপ্ত শপথে অঙ্গীকারাবদ্ধ হওয়ারও আহবান জানান।

জাতীয় শোকদিবসের আলোচনার পর দোয়া মাহফিল এবং সবশেষে দরিদ্রদের মাঝে রাখাকরা খাবার বিতরণ করা হয়। উল্লেখ্য, দিবসটি পালনের আনুষ্ঠানিকতা হিসেবে প্রতিষ্ঠানের সকল মাঠপর্যায়ের অফিসেও আলোচনা সভা ও দোয়া মাহফিলের আয়োজন করা হয়।

বাঙালি জাতির সবচেয়ে দুর্ভাগ্যের দিন ১৫ আগস্ট। সবচেয়ে শোকাবহ দিন ১৫ আগস্ট। সবচেয়ে গ্লানি-গঞ্জনার দিন ১৫ আগস্ট। কঠো বুক বিদীর্ঘ হওয়ার দিন ১৫ আগস্ট। দিনটি হতভাগ্য জাতির জাতীয় শোক দিবস।

প্রতিবছরের ন্যয় এবছরও যথাযোগ্য শ্রদ্ধা, ভাবগামীর্য ও আনুষ্ঠানিকতার মধ্য দিয়ে বিএইচবিএফসি জাতীয় শোক দিবস পালন করে। সরকারী ছুটির এদিনে সমগ্র জাতি পিতৃত্যার গ্লানি থেকে মুক্তির মানসে স্বেচ্ছায় শতস্ফুর্তভাবে শাপ মোচন ও প্রায়শিত্বের জন্য শ্রদ্ধা, স্মরণ, শপথ ও দোয়া মাহফিলের আয়োজন করে থাকে।

এবছর ১৫ আগস্ট বিএইচবিএফসির জাতীয় শোকদিবস পালনের আনুষ্ঠানিকতা শুরু হয় জাতির জনকের বিদেহী আআর প্রতি শ্রদ্ধা নিবেদনের মধ্যদিয়ে। এদিন প্রত্যুষে ধানমণ্ডিষ্ঠ বঙ্গবন্ধুর বাসভবনের সামনে তাঁর প্রতিকৃতিতে পুস্পস্তবক অর্পণ করেন ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি.দায়িত্ব) ড. দৌলতন্নাহার খানম। এসময় কর্পোরেশনের মহাব্যবস্থাপক (অপারেশন) মো. আমিন উদ্দিন, বিভাগীয় প্রধান: উপ-মহাব্যবস্থাপকবৃন্দ, ঢাকা, সাতার ও নারয়ণগঙ্গেশ্বর জেনাল অফিসসমূহের ব্যবস্থাপকগণ এবং সর্বস্তরের বিপুলসংখ্যক কর্মকর্তা-কর্মচারী উপস্থিত ছিলেন।

জাতীয় শোকদিবসের কর্মসূচীর অংশ হিসেবে এদিন কর্পোরেশনের সদর দফতরস্থ প্রধান কার্যালয় চতুরে এক আলোচনা সভা ও দোয়া মাহফিল অনুষ্ঠিত হয়। ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি.দায়িত্ব) ড.



বক্তব্য মো. আব্দুল মহিন। মধ্যে উপবিষ্ট (বাঁ থেকে) মো. সাখাওয়াত হোসেন  
এ্যাড মুহাম্মদ দীদার আলী ড. দৌলতন্নাহার খানম ও মো. আমিন উদ্দিন

রাজশাহী জোনাল অফিস এর নিজস্ব ভবনের

## শুভ উদ্বোধনী ভাস্তু



উদ্বোধনী ফিতা কাটছেন সাংসদ ফজলে হোসেন বাদশা(পাঞ্জাবী পরিহিত)। তাঁর বাঁ দিকে দণ্ডয়মান পর্যন্ত চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ।  
উপস্থিত আছেন ড. দৌলতুন্নাহার খানম (বাঁ দিক থেকে চতুর্থ) এবং মো. আমিন উদ্দিন (ডান থেকে দ্বিতীয়)।

### রাজশাহীতে নিজস্ব অফিস ভবনের

## শুভ উদ্বোধন

গত ২৩ জুলাই বিভাগীয় শহর রাজশাহীতে কর্পোরেশনের নিজস্ব অফিস ভবনের শুভ উদ্বোধন করা হয়। রাজশাহী-২ আসনের মাননীয় সংসদ সদস্য জনাব ফজলে হোসেন বাদশা প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত থেকে উদ্বোধনী অনুষ্ঠানের ফিতা কাটেন এবং এর আনুষ্ঠানিক শুভ উদ্বোধন ঘোষণা করেন। বিএইচবিএফসি পরিচালনা পর্যন্তের চেয়ারম্যান ও বিশিষ্ট ব্যাংকার শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে সভাপতিত্ব করেন। এ সময় কর্পোরেশনের ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি.দায়িত্ব) ড. দৌলতুন্নাহার খানম, মহাব্যবস্থাপক মো. আমিন উদ্দিন, রাজশাহী অফিসের ব্যবস্থাপক মো. আলাউদ্দিন এবং এ অফিসের কর্মকর্তা-কর্মচারীগণ ও স্থানীয় গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গ এবং বিভিন্ন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানের উর্বরতন কর্মকর্তাগণ উপস্থিত ছিলেন। নগরীর মনিবাজারস্থ নানকিং চাইনিজ রেস্টোরার দরবার হলে ভবন উদ্বোধনের আনুষ্ঠানিকতা সম্পন্ন করা হয়।

বিগত শতাব্দীর সপ্তাহের দশক থেকে দেশের উত্তরাঞ্চলের প্রাণকেন্দ্র রাজশাহীতে বিএইচবিএফসির অফিস চালু করা হয়। সে থেকে অদ্যাবধি ভাড়া বাড়িতেই দাফতরিক কাজ পরিচালনা করা হচ্ছিল। নিজস্ব ভবন স্থাপনের জন্য সরকারের তরফ থেকে জমি বরাদ্দ পাওয়ার পরও কেটে



ভিত্তিপ্রস্তর উন্মোচনের পর মোনাজাত। পর্যন্ত চেয়ারম্যান (বাঁ থেকে দ্বিতীয়), ব্যবস্থাপনা পরিচালক (ডান থেকে দ্বিতীয়) ও মহাব্যবস্থাপক (বাঁ থেকে প্রথম)

গেছে কয়েক দশক। অবশ্যে কর্তৃপক্ষের সাহসী সিদ্ধান্তের ফলে নিজস্ব অফিস ভবনে কার্যালয় স্থানান্তর সম্পন্ন হলো।

উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি, কর্পোরেশনের পরিচালনা পর্যন্তের চেয়ারম্যান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, মহাব্যবস্থাপক ও জোনাল ম্যানেজার বক্তব্য রাখেন। তাঁরা কর্পোরেশনের নিজস্ব ক্যাম্পাসে নিজ অফিস ভবনটিকে গৃহীত সহায়তা ও এ সংক্রান্ত নাগরিক সেবার আদর্শ পাদপীঠ হিসেবে গড়ে তোলার আহবান জানান।



### পর্যন্ত দুই নতুন পরিচালক অভিযন্ত

সম্প্রতি কর্পোরেশন পরিচালনা পর্যন্ত দু'জন নতুন পরিচালক নিয়োগ দেয়া হয়েছে। নতুন নিয়োগপ্রাপ্ত পরিচালকদ্বয় হলেন জনাব মো. আকতার-উজ-জামান ও জনাব শামস আল-মুজাহিদ। জনাব মো. আকতার-উজ-জামান সদস্য (প্রশাসন ও অর্থ) রাজধানী উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ (রাজউক) এবং জনাব শামস আল-মুজাহিদ মুগ্র-সচিব, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়ে কর্মরত আছেন। নতুন পরিচালকদ্বয় সাবেক দু'জন পরিচালক: জনাব মো. জিল্লার রহমান ও জনাব ভবেশ চন্দ্ৰ পোদ্দার এবং স্থলভিষিত হলেন। বিগত ২৮ সেপ্টেম্বর অনুষ্ঠিত পরিচালনা পর্যন্তের ৪৪০-তম সভায় নতুন পরিচালকদের ফুলেরতোড় উপহার দিয়ে বরণ করে নেন পর্যন্ত চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ। অন্যান্য পরিচালকবৃন্দ ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি.দায়িত্ব) ড. দৌলতুন্নাহার খানম এসময় উপস্থিত ছিলেন।

## আফরোজা গুল নাহার

গত ৮ সেপ্টেম্বর নতুন ব্যবস্থাপনা পরিচালক পেয়েছে বিএইচবিএফসি। এর আগে অর্থ মন্ত্রণালয়ের ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ এক প্রজ্ঞাপনে বিশিষ্ট ব্যাংকার আফরোজা গুল নাহার-কে পদোন্নতি দিয়ে এ প্রতিষ্ঠানে পদায়ন করে। বিএইচবিএফসি-তে যোগদানের পূর্বে তিনি জনতা ব্যাংক লিমিটেড-এ উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে কর্মরত ছিলেন। উল্লেখ্য, আফরোজা গুল নাহার রাজশাহী কৃষি উন্নয়ন ব্যাংক (রাকাব) থেকে মহাব্যবস্থাপক (জিএম) পদে পদোন্নতি পান। এরপর তিনি প্রায় ৪ বছর বিএইচবিএফসি-তে জিএম (প্রশাসা)’র দায়িত্ব পালন করেন। তাঁর চাকুরী জীবনের শুরু বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংকে। ১৯৮৩ সালে।

আফরোজা গুল নাহার-এর জন্ম ১৯৫৭ সালের ৩১ অক্টোবর। বর্তমান ঠাকুরগাঁও জেলার বালিয়াডাঙ্গী উপজেলার লাহিড়ীহাট গ্রামে। শিক্ষক ও শিক্ষানুরাগী পিতা-মাতার কগিট কন্যা তিনি। বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয় থেকে কৃষি অর্থনীতিতে স্নাতক ও স্নাতকোত্তর ডিগ্রি অর্জন করেন। এর পর কৃষি বিপণন বিষয়ে থিসিসও সমাপ্ত করেন। পেশাগত



নতুন এমডি আফরোজা গুল নাহার (প্রথম সারিতে ডান থেকে দ্বিতীয়)কে ফুলেল-শুভেচ্ছায় বরণ

জীবনে প্রশিক্ষণ, সেমিনার, সিম্পোজিয়ামসহ নানা অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণের জন্য পৃথিবীর বিভিন্ন দেশ সফর করেছেন তিনি। আফরোজা গুল নাহার বিএইচবিএফসি'র প্রতিনিধি হিসেবে ২০১৩ সালে সংযুক্ত আরব আমিরাত সফর করেন।

গত ৮ সেপ্টেম্বর বিএইচবিএফসি-তে যোগদানের পর কর্পোরেশনের কর্মকর্তা-কর্মচারী এবং বিভিন্ন সংগঠনের নেতৃত্বাবলী প্রতিষ্ঠানের একজন একনিষ্ঠ সুহাদ এবং এক সময়ের সহকর্মীকে পুনরায় নিজেদের মাঝে পেয়ে ব্যাপক উৎসাহ উদ্দীপনার মধ্যদিয়ে তাঁকে বরণ করেন।



মো. আব্দুর খালেক খান

### ব্যবস্থাপনা পরিচালকের বিদায়

গত ৩০ আগস্ট কর্পোরেশনের ব্যবস্থাপনা পরিচালক মো. আব্দুল খালেক খান-এর বিদায় উপলক্ষে এক বিদায় সংবর্ধনার আয়োজন করা হয়। প্রতিষ্ঠানের সদর দফতরস্থ প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে আয়োজন করা হয় অনুষ্ঠানটি। অনুষ্ঠানে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন পর্যবেক্ষণ চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ। মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন) ড. দৌলতুন্নাহার খানম অনুষ্ঠানটিতে সভাপতিত্ব করেন। এসময় মহাব্যবস্থাপক (অপারেশন) মো. আমিন উদ্দিন, বিভাগীয় প্রধানগণ এবং সর্বস্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীবৃন্দ উপস্থিত ছিলেন।

মো. আব্দুল খালেক খান বিগত ২৮ আগস্ট পদোন্নতি পেয়ে বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশনে ব্যবস্থাপনা পরিচালকের দায়িত্ব গ্রহণ করেন। অতি স্বল্প সময়ের দায়িত্ব পালনকালে তিনি প্রতিষ্ঠানের সর্বস্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রিয় একজন মানুষে পরিগণ হন মর্মে বজাগণ তাঁদের বজ্রায় উল্লেখ করেন। এসময় বজ্রায় রাখেন পিএইচআরডি বিভাগের প্রিসিপাল অফিসার জনাব মো. নজরুল ইসলাম, বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা পরিষদের নেতৃত্বাবলী। আরো বজ্রায় রাখেন এজিএম. মো. খাইরুল ইসলাম, প্রশাসন বিভাগের উপ-মহাব্যবস্থাপক (বর্তমানে মহা-ব্যবস্থাপক), মো. জাহিদুল হক, পাবনা অঞ্চলের বীর মুক্তিযোদ্ধা মো. আব্দুল বাতেন, মহাব্যবস্থাপক ড. দৌলতুন্নাহার খানম ও মো. আমিন উদ্দিন এবং প্রধান অতিথি ও পর্যবেক্ষণ চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ। সবশেষে বিদ্যুতী ব্যবস্থাপনা পরিচালক তাঁর দীর্ঘ কর্মজীবন এবং বিএইচবিএফসি-তে সংক্ষিপ্ত কর্মকালের স্মৃতি তুলে ধরেন। তাঁকে কর্পোরেশনের স্মারক-ক্রেতে প্রদান করা হয়।

জুলাই-সেপ্টেম্বর সময়কালে  
অবসরোত্তর ছাঁচিতে  
গমন করলেন যারা



জনাব মো. সিরাজুল ইসলাম  
প্রিসিপাল অফিসার  
পিএইচআরডি বিভাগ  
শেষ কর্মদিবস :  
১৬ জুলাই ২০১৬



জনাব মো. ইউনুস মজুমদার  
প্রিসিপাল অফিসার  
জোনাল অফিস, চট্টগ্রাম  
শেষ কর্মদিবস :  
২৫ জুলাই ২০১৬



জনাব মো. হাফিজ উল্লাহ  
নির্বাহী প্রকৌশলী  
ইসিএস বিভাগ  
শেষ কর্মদিবস :  
৯ সেপ্টেম্বর ২০১৬



## কৃতি শিক্ষার্থী সংবর্ধনা ও শিক্ষাবৃত্তি প্রদান অনুষ্ঠান

গত ৫ আগস্ট কর্পোরেশনের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের মেধাবী সন্তানদের শিক্ষাক্ষেত্রে কৃতিত্বপূর্ণ ফলাফলের জন্য কৃতি শিক্ষার্থী সংবর্ধনা ও এককালীন বৃত্তি প্রদান করা হয়। এ উপলক্ষে প্রতিষ্ঠানের সদর দফতরস্থ প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে এক অনুষ্ঠানের আয়োজন করা হয়। কর্পোরেশনের পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত থেকে শিক্ষার্থীদের হাতে বৃত্তির অর্থ, প্রশংসাপত্র ও উপহারসামগ্রী তুলে দেন। ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি. দায়িত্ব) ড. দৌলতুল্লাহার খানম অনুষ্ঠানে সভাপতিত্ব করেন। কর্পোরেশনের সর্বস্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী, বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীদের অবিভাবক এবং মেধাবী শিক্ষার্থীবৃন্দ অনুষ্ঠানে উপস্থিত ছিলেন।

সংবর্ধনা ও বৃত্তি প্রদান অনুষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু পরিষদের সভাপতি ও সাধারণ

সম্পাদক, অফিসার কল্যাণ সমিতির আহবায়ক, পরিকল্পনা ও মানব সম্পদ উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রশাসন বিভাগের উপ-মহাব্যবস্থাপকবৃন্দ কৃতি শিক্ষার্থীদের উদ্দেশে উপদেশমূলক বক্তব্য রাখেন। অনুষ্ঠানে আরো বক্তব্য রাখেন মহাব্যবস্থাপক (অপারেশন) মো. আমিন উদ্দিন, ব্যবস্থাপনা পরিচালক ও পর্ষদ চেয়ারম্যান মহোদয়। ব্যবস্থাপনা পরিচালক সন্তানতুল্য শিক্ষার্থীদের পুঁথিগত বিদ্যার গভীর ছাড়িয়ে জ্ঞানের বৃহত্তর দুনিয়ায় অবাধ বিচরণের আহবান জানান। পর্ষদ চেয়ারম্যান তার উপদেশ ও দিকনির্দেশনামূলক বক্তৃতায় শিক্ষার্থীদের জাতীয় মেধাতালিকায় স্থান অর্জনের জন্য উপযুক্ত ফল অর্জনসহ গবেষণা ও উদ্বাবনী মানবিকতা অর্জনের আহবান জানান। তিনি তাদের ধর্মীয় অনুশাসন মেনে চলা, দেশপ্রেমে উদ্বৃদ্ধ হওয়া এবং চপলতার হাতছানি থেকে নিজেদের বাঁচিয়ে চলার পরামর্শ দেন।

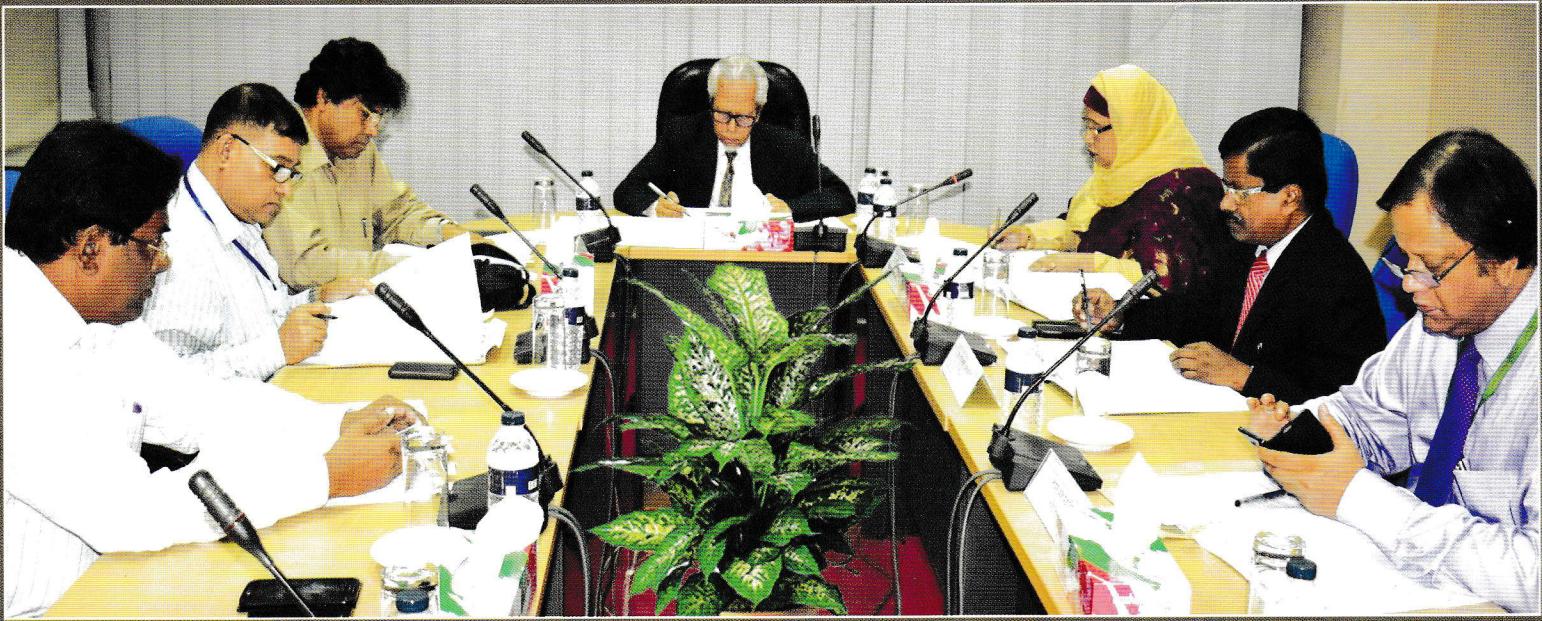
### নাগরিক সেবায় উদ্ভাবন বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মশালা অনুষ্ঠিত

গত ২৮ ও ২৯ সেপ্টেম্বর 'নাগরিক সেবায় উদ্ভাবন' বিষয়ক এক প্রশিক্ষণ কর্মশালা প্রতিষ্ঠানের সদর দফতরস্থ প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে অনুষ্ঠিত হয়। সরকারের মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ ও একসেস টু ইনফরমেশন (এটুআই) প্রোগ্রাম, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়ের সহযোগিতায় কর্মশালাটি অনুষ্ঠিত হয়। ২৮ সেপ্টেম্বর পূর্বাহ্নে সংক্ষিপ্ত উদ্বোধনী অনুষ্ঠানের মধ্যদিয়ে কর্মশালা শুরু হয়। কর্পোরেশনের ব্যবস্থাপনা পরিচালক আফরোজা গুল নাহার প্রধান অতিথি হিসেবে কর্মশালার আনুষ্ঠানিক শুভ উদ্বোধন করেন। এসময় দু'জন মহাব্যবস্থাপকঃ যথাক্রমে জনাব মো. আমিন উদ্দিন ও জনাব মো. জাহিদুল হক অনুষ্ঠানে উপস্থিত ছিলেন। উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে আরও উপস্থিত ছিলেন সকল বিভাগীয় প্রধান: উপ-মহাব্যবস্থাপকবৃন্দ এবং জোন-৩, ঢাকার জোনাল ম্যানেজার ও সংশ্লিষ্ট উর্ধ্বতন কর্মকর্তাবৃন্দ। প্রশিক্ষণ কর্মশালাটিতে ৫টি গ্রুপের হয়ে সর্বমোট ২০ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণার্থী হিসেবে অংশ নেন। প্রতিষ্ঠানের ট্রেনিং ইনসিটিউটের উপ-মহাব্যবস্থাপক ড. সৈয়দ মোহাম্মাদ মোয়াজ্জাম হোসেন উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে সভাপতিত্ব করেন। উদ্বোধনী বক্তব্য রাখেন ব্যবস্থাপনা পরিচালক (মারো)। উপস্থিত আছেন দুই মহাব্যবস্থাপক (ডান থেকে ১ম ও ২য়)।



নাগরিক সেবায় জনবান্ধবতার নিয়ামক, সেবা-সমস্যা চিহ্নিতকরণ, নির্বাচিত সেবায় বিদ্যমান, সময়, খরচ এবং ভ্রমণ (টিসিভি) কমিয়ে তা

জনবান্ধবকরণ সংক্রান্তে হাতে-কলমে কাজ করা হয়। কর্পোরেশনের সদর দফতর, জোনাল অফিস, জোন-১, ৩, ৪ এবং ৫ থেকে মোট পাঁচটি দল কর্মশালায় উদ্বোধনী আইডিয়া প্রদান করে। খণ্ড পরিশোধ প্রক্রিয়া সহজীকরণ, খণ্ড মঞ্জুরী সহজীকরণ, রিয়েল-টাইম খাণের তথ্য প্রদান, দ্রুত দলিলপত্র ফেরৎ এবং বিভাজনমূলে বাড়ির মালিকানা হস্তান্তরে প্রক্রিয়া সহজ করতে দলগুলো উদ্বোধনী ধারণা ব্যক্ত করে। এটুআই প্রেরিত এতদিয়াক প্রশিক্ষক ও সমবায় অধিদণ্ডের যুগ্ম-নিবন্ধক জনাব মো. মাহবুবুর রহমান লিড-ফ্যাসিলিটেটর ও কর্পোরেশনের সহকারী মহাব্যবস্থাপক জনাব মো. নুর আলম সরদার সহযোগি ফ্যাসিলিটেটর হিসেবে টানা এ প্রশিক্ষণ কর্মশালাটি পরিচালনা করেন। ২৯ সেপ্টেম্বর অপরাহ্নে সংক্ষিপ্ত সমাপনি অনুষ্ঠানের মধ্য দিয়ে কর্মশালাটি শেষ হয়।



পর্যবেক্ষণ চেয়ারম্যান (মারো) এর সভাপতিত্বে অডিট রিপোর্ট স্বাক্ষর। উপস্থিত আছেন চার পরিচালক (বাঁ থেকে দ্বিতীয়, তৃতীয় এবং ডান থেকে প্রথম ও দ্বিতীয়) এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালক (ডান থেকে তৃতীয়)। বাঁ থেকে প্রথম মহাব্যবস্থাপক (অপারেশন)

## অডিট রিপোর্ট অনুমোদন

গত ১০ আগস্ট কর্পোরেশনের পরিচালনা পর্ষদের ৪৩৮-তম সভায় বিএইচবিএফসি'র ২০১৪-২০১৫ অর্থবছরের অডিট রিপোর্ট অনুমোদন করা হয়। সভায় সভাপতিত্ব করেন পরিচালনা পর্ষদের চেয়ারম্যান শেখ আমিনউদ্দিন আহমেদ। পর্ষদের পরিচালকবৃন্দও যথাক্রমে সুধাংশু শেখের বিশ্বাস, মো. আকতার-উজ-জামান, মো. জালাল উদ্দিন ও শামস আল মুজাহিদ এ সময় উপস্থিত ছিলেন। অনুমোদিত রিপোর্ট অনুযায়ী ২০১৪-২০১৫ অর্থবছরে কর্পোরেশনের অর্জিত মুনাফার পরিমাণ ১৫৭.৬৯ কোটি টাকা। এ অর্থবছরে ঝণ্ডি মঞ্জুরী ও বিতরণের পরিমাণ ছিল যথাক্রমে ৩১১.২১ ও ২৭১.৭৩ কোটি টাকা। ঝণ্ডি আদায়ের পরিমাণ ৪৮২.৭৩ কোটি টাকা যা আদায়যোগ্য ঝণ্ডের ৮৬.৬০ শতাংশ। ২০১৪-২০১৫ অর্থবছর শেষে প্রতিষ্ঠানটির শ্রেণীকৃত ঝণ্ডি মোট ঝণ্ডের ৬.৮১ শতাংশ। উল্লেখ্য, ২০১৩-২০১৪ অর্থবছরে এর হার ছিল ৭.১৪ শতাংশ। শ্রেণীকৃত ঝণ্ডের ক্ষেত্রে প্রতিষ্ঠানটির কোনও প্রতিশ্রুতি নেই। এ অর্থবছরে মোট সম্পদের পরিমাণ পূর্বের ৩ হাজার ৫শ ষষ্ঠি কোটি

সূচক	২০১২ - ২০১৩	২০১৩ - ২০১৪	২০১৪ - ২০১৫
ঝণ্ডি মঞ্জুরী	৫৩৯.২৫	২৮৫.১৮	৩১১.২১
ঝণ্ডি বিতরণ	৪৩৭.৪৯	৩৮৮.৯০	২৭১.৭৩
ঝণ্ডি আদায়	৪৫১.৯৮	৪৫৯.১৮	৪৮২.৭৩
শ্রেণীকৃত ঝণ্ডি	৯.২৫%	৭.১৪%	৬.৮১%
মুনাফা	১৮৮.৯৯	১৯৩.১৮	১৫৭.৬৯

- সম্পাদক মন্ডলী : ড. দৌলতুল্লাহর খানম, ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অতি. দায়িত্ব), মো. বিনিউজ্জামান, সিনিয়র প্রিসিপাল অফিসার  
প্রকাশনা : পরিকল্পনা ও মানবসম্পদ উন্নয়ন বিভাগ, বিএইচবিএফসি ২২, পুরানা পল্টন, ঢাকা - ১০০০  
E-mail : bhhfc@bangla.net, web : www.bhhfc.gov.bd

৯৯ লক্ষ থেকে বেড়ে ৩ হাজার ৬ শত ২১ কোটি ৪১ লক্ষ টাকায় উন্নীত হয়েছে।

২০১৪-২০১৫ অর্থবছরের অডিট রিপোর্ট অনুমোদন অনুষ্ঠানে ঝণ্ডি মঞ্জুরী, বিতরণ ও আদায় কাজে বিদ্যমান নীতিমালার যথাযথ প্রয়োগ ও পরিপালন এবং অভ্যন্তরীণ কন্ট্রোল ব্যবস্থার প্রশংসা করা হয়। সভায় প্রতিষ্ঠানের সার্বিক ব্যবসায়িক অর্জনে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষকে ধন্যবাদ ও অভিনন্দন জানানো হয়।

প্রসঙ্গত, সদ্য সমাপ্ত (প্রতিশনাল) ২০১৫-২০১৬ অর্থবছরে শ্রেণীকৃত ঝণ্ডি ৬.১৯ শতাংশ। গত বছর থেকে এ ক্ষেত্রে প্রবৃদ্ধি দশমিক ৬২ শতাংশ। সার্বিক আদায় পূর্ববর্তী (২০১৪-২০১৫) বছর অপেক্ষা ৩৫.৬৭ কোটি টাকা বেশি। মুনাফা বেশি ৯.২৯ কোটি টাকা। তহবিল স্বল্পতার কারণে ঝণ্ডি মঞ্জুরী ও বিতরণ কিছুটা কমলেও অধিক আদায়ের মাধ্যমে বেশি মুনাফা অর্জন উন্নত ব্যবস্থাপনা ও উত্তম পারফর্মেন্স এর পরিচয় বহন করে।

